

Résultats annuels 2024

Robustes performances aux États-Unis et en Europe ont permis d'atteindre une rentabilité record

Bruxelles, le 27 mars 2025, 08:30 CET – Titan Cement International SA (Euronext Bruxelles, ATHEX et Euronext Paris, TITC) annonce ses résultats financiers du quatrième trimestre 2024 et de l'année 2024.

Faits marquants de l'année 2024

- Le chiffre d'affaires du Groupe a progressé de 3,8%, à 2 644 millions d'euros, enregistrant la 4^e année consécutive de croissance, à la faveur d'une augmentation des volumes dans toutes les lignes de produits et d'une politique de prix fermes ; la marge d'EBITDA (en base comparable) en hausse de 120 pb. Le chiffre d'affaires a augmenté dans toutes les régions, les États-Unis et l'Europe au premier plan, qui représentent plus de 90% du chiffre d'affaires du Groupe.
- Performance record de l'EBITDA qui s'est établi à 592,1 millions d'euros, en hausse de 9,6% en base comparable ajusté pour 12 millions d'euros de coûts non récurrents. Les marges de rentabilité se sont améliorées sous l'effet des gains d'efficacité opérationnelle réalisés et de la baisse des coûts des combustibles solides, ainsi qu'une utilisation accrue des carburants alternatifs. Bénéfice net (NPAT) en hausse de 17,3% à 315,3 millions d'euros et BPA à 4,2 euros/action, tous deux en base comparable (y compris un ajustement pour la dépréciation du goodwill de 17 millions d'euros). Progression du rendement du capital moyen employé (ROACE) à 17,8% (en base comparable).
- Ratio d'endettement à 1,02x et chute de la dette nette à 622 millions d'euros, à la suite d'une importante génération de trésorerie. En 2024, S&P a relevé à « BB+ with stable outlook » la note de crédit émetteur à long terme du Groupe Titan tandis que le Groupe a aussi lancé un « Sustainability-Linked Financing Framework ».
- CapEx, à 251 millions d'euros, a atteint son niveau le plus élevé depuis 15 ans et a été principalement consacré à des projets de croissance dans la chaîne d'approvisionnement, à l'utilisation des carburants alternatifs, à la numérisation et à l'innovation. En restant déterminés dans notre projet de capture du carbone IFESTOS, près d'Athènes, nous avons signé un contrat de Front-End Engineering Design d'ingénierie de base (« FEED »).
- Statut de « Leadership » du changement climatique décerné par le CDP. Le Financial Times a désigné Titan comme l'un des leaders européens en matière de climat et TIME Magazine la considère comme l'une des entreprises les plus durables au monde.
- Mise au point de nouvelles solutions numériques et poursuite de l'accélération des solutions existantes (« Real-Time Optimizers »), ce qui a permis d'accroître la production et de réaliser des économies sur la consommation d'énergie. Sur la bonne voie pour numériser 100% de nos usines d'ici à 2026.
- Accélération de la Stratégie 2026, en voie d'atteindre les objectifs fixés à l'avance, via des investissements ciblés aux États-Unis et en Grèce et l'expansion de nos sources de matériaux cimentaires supplémentaires (SCMs) avec des coentreprises en Inde et en Europe. Investissements en capital-risque dans quatre nouvelles start-ups dans le domaine des matériaux.

- En février 2025, le Groupe a achevé un mouvement stratégique majeur avec l'introduction en bourse et la cotation de Titan America à la Bourse de New York (NYSE), ce qui a permis de lever un produit brut de 393 millions de dollars américains.
- En février 2025, le Groupe Titan a souscrit un accord pour céder sa participation dans Adocim (75%), en Türkiye orientale.
- Compte tenu de la forte rentabilité atteinte et des liquidités obtenues grâce au placement réussi de l'introduction en bourse, le Conseil d'administration propose une augmentation spéciale ad hoc du dividende annuel de 2,00 euros par action, soit un total de 3,00 euros par action.
- Les perspectives sont favorables, grâce au dynamisme constaté sur nos positions américaines et européennes, où l'on attend des volumes en croissance et des prix résilients, compensant l'augmentation des coûts de production et de distribution.

Marcel Cobuz, Président du Comité Exécutif du Groupe

« La forte performance pour une nouvelle année souligne la capacité du Groupe à mettre en œuvre sa stratégie, à assurer sa croissance et à résister dans un environnement de marché changeant et volatil. En 2024, nous avons encore renforcé notre présence sur nos marchés clés, aux États-Unis et en Europe, fait progresser nos initiatives en matière de transformation numérique et de décarbonisation, et élargi nos gammes de produits et de solutions centrés sur le client. Ces accomplissements témoignent du dévouement et de l'expertise de nos équipes, qui continuent de faire progresser l'excellence opérationnelle et l'innovation. Tout en poursuivant dans cette voie, nous restons déterminés à appliquer notre Stratégie de Croissance Verte pour 2026, qui consiste à créer de la valeur à long terme pour l'ensemble de nos parties prenantes au travers d'une croissance durable et rentable. »

Michael Colakides, Directeur général de TCI et Directeur financier du Groupe

« L'année 2024 a été placée sous le signe d'une performance financière record, marquée par une croissance du chiffre d'affaires et d'une rentabilité exceptionnelle, mais aussi par la poursuite du renforcement du bilan. Notre exécution méthodique et notre positionnement solide sur le marché nous ont permis de faire croître le chiffre d'affaires dans toutes les régions, tout en assurant une meilleure rentabilité, les États-Unis et l'Europe représentant plus de 90% de l'EBITDA du Groupe. Nous avons continué de donner la priorité aux investissements de croissance, à l'efficacité énergétique et à l'infrastructure logistique/de capacité, renforçant ainsi nos fondations pour demain. Les capitaux levés lors de l'introduction en bourse de Titan America sur la NYSE début 2025 permettront au Groupe Titan et à Titan America d'appliquer des stratégies de croissance, de procéder à des acquisitions stratégiques et de renforcer leur bilan. »

En million d'euros sauf indication contraire

	Exercice 2024	Exercice 2023	%	T4 2024	T4 2023	%
Chiffre d'affaires	2 644,0	2 547,0	3,8%	659,5	654,8	0,7%
Bénéfice avant intérêt, impôts, dépréciation et amortissement, EBITDA (En base comparable)	592,1 [580,1*]	540,3	9,6% [7,4%*]	137,6 [143,1*]	143,6	-4,2% [-0,4%*]
Bénéfice net après impôts et intérêts minoritaires (En base comparable)	315,3 [289,2*]	268,7	17,3% [7,6%*]	77,5 [64,6*]	71,0	9,1% [-9,1%*]
Résultat par action (€/action) - non dilué	4,2 [3,9*]	3,6	17,8% [8,1%*]			

* Les chiffres entre parenthèses représentent l'EBITDA, le NPAT et le BPA avant la prise en compte de coûts exceptionnels et non récurrents. L'EBITDA est ajusté de 12 millions d'euros liés à la préparation de l'introduction en bourse aux États-Unis et à un

programme de retraite anticipée en Grèce, tandis que le NPAT et le BPA sont ajustés des 12 millions d'euros susmentionnés et d'une dépréciation du goodwill de 17 millions d'euros en Türkiye.

Groupe TITAN - Rétrospective de l'année 2024

2024 a constitué une nouvelle année record pour le Groupe, surpassant les résultats obtenus en 2023, avec une progression du chiffre d'affaires mais aussi de la rentabilité de Titan. Le chiffre d'affaires du Groupe a totalisé 2 644 millions d'euros en 2024, soit une augmentation de 3,8% en glissement annuel. Toutes nos régions ont contribué à cette croissance, sous l'impulsion principale, une fois encore, des États-Unis et de l'Europe. L'EBITDA (en base comparable) a clôturé à 592,1 millions d'euros, en hausse de 9,6%, hors coûts non récurrents exceptionnels de 12 millions d'euros, sous les effets conjugués d'une hausse des volumes, des prix stables et des gains par une meilleure efficacité opérationnelle dans les domaines de la gestion des coûts énergétiques et de la numérisation. L'utilisation accrue de carburants alternatifs, qui a atteint des niveaux record de plus de 24% en décembre 2024, et la diminution des coûts des combustibles solides ont contribué à l'amélioration de nos marges de rentabilité. L'excellence commerciale du Groupe s'est manifestée dans des projets repartis sur l'ensemble de nos zones géographiques, allant de la participation au nouveau métro de Thessalonique en Grèce, aux résidences Baccarat sur le front de mer à Miami, et à une voie ferrée en Serbie reliant l'aéroport aux installations de l'EXPO 2027. Nos activités aux États-Unis ont enregistré de fortes performances, malgré les perturbations causées par les intempéries pendant la majeure partie du S2 de l'année. En Grèce, les volumes ont fortement augmenté pour tous les produits et l'Europe du Sud-Est a poursuivi sa croissance, avec un maintien des prix et des niveaux du chiffre d'affaires élevé. La Méditerranée orientale a fait montre d'une demande solide, bien que la dévaluation des monnaies de deux pays ait pesé sur la rentabilité de la région. Le bénéfice net du Groupe après impôts et intérêts des minoritaires (en base comparable) pour l'année, ajusté de la dépréciation du goodwill de 17 millions d'euros en Türkiye, a progressé de 17% pour atteindre 315,3 millions d'euros, avec à la clé une hausse du bénéfice par action en base comparable (BPA) à 4,2 euros/action, contre €3,6/action en 2023. Dans ce contexte, le rendement du capital moyen employé (ROACE) de Titan en 2024 a été porté à 17,8%, contre 16,9% en 2023.

Alors que le T4 est un trimestre traditionnellement plus faible pour le secteur, le chiffre d'affaires de ce dernier trimestre 2024 a augmenté de 1% en glissement annuel pour atteindre 660 millions d'euros, malgré de mauvaises conditions météorologiques sur la côte Est des États-Unis et un T4 déjà très fort en 2023. Ces bons chiffres ont ainsi contribué à la croissance sur l'année entière, avec le soutien de prix fermes et de volumes importants à l'échelle du Groupe, les produits en aval ayant permis des augmentations significatives. L'EBITDA (en base comparable) du T4 en base comparable a atteint 138 millions d'euros, alors que des conditions météorologiques défavorables persistantes, ainsi que l'impact des ouragans - ont temporairement retardé les projets aux États-Unis. Les pressions sur les coûts liées à l'augmentation des coûts de distribution et de matières premières ont également pesé sur le résultat trimestriel du Groupe.

Une importante croissance des volumes a été obtenue au niveau du Groupe en 2024 dans toutes les catégories de produits, en amont et en aval, à la faveur d'une demande solide et malgré des conditions météorologiques défavorables aux États-Unis, pendant l'essentiel du second semestre, et un ralentissement de l'activité de construction en Europe occidentale. Les ventes de ciment du Groupe sur les marchés intérieurs ont progressé de 2% pour atteindre 17,8 millions de tonnes. Toutes les exportations du Groupe ont été acheminées vers les terminaux de TITAN, principalement vers Titan America aux États-Unis, avec une diminution en glissement annuel des exportations dirigées vers nos terminaux européens en France, au Royaume-Uni et en Italie, reflétant le ralentissement qu'a connu le marché de la construction en Europe occidentale en 2024. Si les exportations depuis la Türkiye vers les opérations de TITAN America ont ralenti, les exportations à partir de l'Égypte et vers d'autres pays se sont considérablement accrues. Sous l'effet de la demande accrue des États-Unis et de la Grèce, les volumes de béton prêt à l'emploi ont à nouveau affiché une tendance positive en 2024, progressant de 6% pour atteindre 6,3 millions de m³ à l'échelle du Groupe. Les granulats ont connu une croissance considérable de 10% pour atteindre 21,9 millions de tonnes, alimentée par la forte demande de projets d'infrastructure en Grèce. Les volumes des blocs de construction et des cendres volantes du Groupe ont également augmenté par rapport à 2023.

En million	Exercice 2024	Exercice 2023	Variation %
Ciment – marché intérieur (tonnes métriques) ⁽¹⁾	17,8	17,5	+2%
Béton prêt à l'emploi (m³)	6,3	5,9	+6%
Granulats (tonnes métriques)	21,9	19,9	+10%

(1) Ventes de ciment sur les marchés intérieurs, y compris le clinker et les matériaux cimentaires
Inclut le Brésil. Les entreprises associées ne sont pas incluses

Les montants de l'EBITDA, du NPAT et du BPA mentionnés dans le présent rapport sont calculés en base comparable, après ajustement pour tenir compte des coûts non récurrents exceptionnels.

Investissements et financement

Le Groupe a poursuivi sa croissance organique et l'amélioration de sa rentabilité en réalisant un plan d'investissement significatif de 251 millions d'euros à la fin de l'année 2024 – atteignant son plus haut niveau depuis 15 ans - dans le cadre de son ambitieuse stratégie de croissance et de transformation. Plus de 500 millions de dollars américains ont été injectés dans nos exploitations aux États-Unis ces quatre dernières années. En accord avec la Stratégie 2026 de TITAN, le Groupe a accéléré son exécution en optimisant ses capacités logistiques, avec les investissements dans quatre nouvelles carrières de granulats et dans une nouvelle carrière d'argile, ce qui lui permet de sécuriser des réserves de matériaux cimentiers supplémentaires (SCMs) tandis que des nouvelles coentreprises ont récemment été créées en Inde et en Europe. Ces investissements viennent en complément de nos investissements de 2023 dans les SCMs d' « Aegean Perlites » sur l'île grecque de Yali et de la carrière de pouzzolane de Vezirhan, dans la région de Marmara orientale, en Türkiye. Le Groupe a en outre progressé dans le domaine de décarbonisation avec l'inauguration du précalcinateur dans son usine près d'Athènes, tout en faisant mûrir son projet de capture du carbone IFESTOS dans la même usine en bénéficiant d'une subvention de 234 millions d'euros par le Fonds pour l'Innovation et entre autres en signant un contrat d'ingénierie de base (FEED) alors qu'IFESTOS vise à réduire de manière significative environ 20% des émissions de CO₂ nettes du Scope 1 du Groupe. Grâce à une subvention de 62 millions de dollars américains du ministère américain de l'Énergie, Titan a également créé une ligne de production d'argile calcinée dans son usine de Roanoke, en Virginie. En 2024, des dépenses d'investissements significatives ont encore été consacrées à l'optimisation de notre chaîne d'approvisionnement, y compris l'établissement de nouvelles unités de béton prêt à l'emploi et la modernisation de notre flotte de camions de béton prêt à l'emploi aux États-Unis, ainsi que l'installation de plusieurs sites de béton prêt à l'emploi à des emplacements commerciaux stratégiques en Grèce.

Le flux de trésorerie d'exploitation disponible (OFCF) du Groupe a clôturé à un niveau élevé de 299 millions d'euros en 2024. L'endettement du Groupe a diminué, la dette nette s'établissant à 622 millions d'euros, de sorte que le ratio dette nette/EBITDA a été ramené à 1,02x (1,2x en 2023). Les notes de crédit de Titan se sont améliorées durant l'année. Standard & Poor's Global Ratings a ainsi relevé d'un cran la note de crédit émetteur à long terme de Titan, qui est passée de « BB positive outlook » à « BB+ stable outlook », soit une note identique à celle attribuée par Fitch en 2023. Ces bonnes notes reflètent la solide performance opérationnelle du Groupe et confirment que nous restons en mesure de financer la Stratégie de croissance verte 2026. Enfin, un « Sustainability-Linked Financing Framework » a été lancé en septembre 2024.

En février 2025, le Groupe Titan a annoncé la cession de sa participation de 75% dans Adocim, en Türkiye orientale, contre un total de 87,5 millions de dollars américains en espèces. Le Groupe continuera à exploiter des sites de broyage de ciment et de fabrication de matériaux cimentiers supplémentaires dans le pays.

En février 2025, le Groupe a réalisé l'introduction en bourse de Titan America SA, cotant ses actions à la Bourse de New York et levant un montant brut total de 393 millions de dollars américains. Au 11 mars 2025, le Groupe Titan détient 159 781 709 actions ordinaires de Titan America, soit 86,7% du total des actions ordinaires en circulation.

Résolutions du Conseil d'administration – Distribution de dividendes

Le programme de rachat d'actions de 20 millions d'euros lancé en novembre 2023 s'est achevé en août 2024, tandis qu'un autre programme de rachat d'actions du même montant a été lancé le 28 août 2024 et devrait se terminer le 30 juin 2025. En 2024, 757 721 actions ont été acquises au total pour un montant de 22 442 612 d'euros et elles sont détenues en tant qu'actions propres. Au 31 décembre 2024, Titan détenait au total 4 097 622 actions propres, soit 5,23% du total des droits de vote.

Compte tenu de la forte rentabilité atteinte en 2024 et des liquidités obtenues à la suite de l'introduction en bourse de Titan America, le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale annuelle des actionnaires, qui doit se tenir le 8 mai 2025, une augmentation ad hoc du dividende annuel de 2,00 euros par action, soit un dividende total de 3,00 euros par action avec une mise en paiement le 3 juillet 2025.

Rétrospective régionale de l'année 2024

En million d'euros sauf indication contraire	Chiffre d'affaires			EBITDA (En base comparable)		
	Exercice 2024	Exercice 2023	%	Exercice 2024	Exercice 2023	%
États-Unis	1 517,9	1 476,9	2,8%	340,5 [332,8*]	295,9	15,1% [12,5%]
Grèce et Europe occidentale	444,3	408,6	8,7%	58,2 [54,0*]	65,4	-11,0% [-17,6%]
Europe du Sud-Est	431,5	421,7	2,3%	167,6	145,8	14,9%
Méditerranée orientale	250,3	239,9	4,4%	25,7	33,2	-22,5%

*Les chiffres entre parenthèses représentent les montants rapportés pour l'EBITDA avant les ajustements des coûts uniques non récurrents de 12 millions d'euros de l'année 2024, liés à la préparation de l'introduction en bourse aux États-Unis et à un programme de retraite anticipée en Grèce.

États-Unis



Titan America a maintenu un niveau élevé du chiffre d'affaires et a accru la rentabilité de son EBITDA malgré les conditions météorologiques défavorables qui ont touché la côte Est au cours du S2, y compris un certain nombre d'ouragans violents, de fortes précipitations et de la neige au T4. Notre modèle d'entreprise à intégration verticale nous a conféré la flexibilité stratégique nécessaire ainsi qu'une production fiable pour répondre aux besoins de nos

clients, même dans les périodes de perturbation du marché. Malgré les conséquences négatives des interruptions de travail dues aux conditions météorologiques et des retards dans les projets, notre chiffre d'affaires a été supérieure au marché. En outre, notre modèle d'entreprise à intégration verticale nous a permis de livrer en toute fiabilité à nos clients des produits de qualité, en amont et en aval de la chaîne de valeur, grâce à notre réseau logistique étendu et de grande capacité. En conséquence, les ventes sur le marché aval ont augmenté durant l'année, avec une expansion des ventes de béton prêt à l'emploi, de blocs et de cendres volantes. La dynamique des prix est restée ferme. La contribution des prix et la baisse des coûts énergétiques des combustibles a plus que compensé l'augmentation des coûts de maintenance et de main-d'œuvre, de sorte que les marges d'EBITDA se sont renforcées. Les marges d'EBITDA ont également été soutenues par l'efficacité opérationnelle, notre investissement dans la numérisation et l'automatisation, et la baisse des coûts de production qui en a résulté. En dépit des aléas climatiques, les tendances sous-jacentes du marché sont restées solides, la consommation de matériaux étant tirée par les projets qui continuent d'être lancés dans le cadre de la loi sur l'investissement dans les infrastructures et l'emploi (IIJA) et par les projets privés non résidentiels. Le secteur industriel a continué à bénéficier d'investissements importants dans nos États, avec une progression rapide des investissements dans la fabrication lourde et la délocalisation des sites. La demande du secteur résidentiel s'est affaiblie au S2, en particulier au T4, étant donné que les attentes en matière de réduction des taux d'intérêt ne s'étant pas concrétisées. En 2024, nous avons poursuivi le renforcement de nos activités aux États-Unis en avançant sur plusieurs projets. Nous avons ainsi finalisé l'acquisition de carrières de granulats et de matériaux cimentiers supplémentaires en Virginie, ce qui accroît nos réserves et augmente nos capacités, et consolidé notre activité de béton prêt à l'emploi avec une plus grande flotte de camions. En 2024, le chiffre d'affaires de Titan America a encore augmenté de 3% pour atteindre environ 1,64 milliards de dollars américains, tandis que l'EBITDA (en base comparable) pour l'année est ressorti à 368 millions de dollars américains, en hausse de 15% par rapport de 319 millions de dollars américains en 2023, malgré des coûts non récurrents de 9 millions de dollars américains liés à la préparation de l'introduction en bourse aux États-Unis. En euros, le chiffre d'affaires a grimpé à 1,52 milliards d'euros, et l'EBITDA (en base comparable) s'est établi à 341 millions d'euros, en ajustant les coûts de préparation de l'introduction en bourse aux États-Unis mentionnés plus haut, contre 296 millions d'euros en 2023.

Grèce, Europe occidentale et Corporate



En Grèce, la performance s'est traduite par un nouveau trimestre très vigoureux, qui a permis de clôturer l'année sur une croissance à deux chiffres de la consommation intérieure de ciment et des volumes de vente du Groupe. La dynamique de la croissance intérieure grecque s'est également répercutée en aval, avec une démultiplication de la consommation de granulats, de béton prêt à l'emploi et de mortiers, qui a elle aussi connu une croissance à deux chiffres et a contribué à l'amélioration des marges. Les ventes à l'exportation vers nos terminaux d'Europe occidentale ont toutefois régressé, en raison d'un environnement de marché beaucoup plus morose dans ces économies. Sur le marché domestique, les prix du ciment sont restés fermes toute l'année, avec des hausses de prix plus marquées dans les segments en aval. Néanmoins, la baisse des prix du ciment sur les marchés internationaux par rapport aux récents sommets historiques a eu une incidence négative sur la rentabilité de la région. Dans l'ensemble, la croissance s'est avérée équilibrée dans tous les principaux segments de la construction et a conservé sa belle vitalité tout au long de l'année. La demande est restée portée par le segment résidentiel et par le segment non résidentiel privé, avec des investissements dans différents types de projets commerciaux et

* Comprends les investissements au Brésil, dans le transport maritime, dans le capital-risque et autres.

industriels. Après une nouvelle année record pour le tourisme grec, les préparatifs battent leur plein pour la saison à venir et les chantiers de construction sont en cours dans les îles grecques. En outre, la Crète a connu une forte augmentation de la demande pour les projets d'infrastructure, notamment les grands travaux routiers et le nouvel aéroport. L'activité de construction est restée forte tout au long de cette année dans la région de la capitale, l'Attique, qui est la zone de Grèce où l'on utilise le plus de ciment. Au cours du T4, les grands projets d'infrastructure se sont accélérés en Grèce continentale, tels que l'autoroute de Thessalonique, l'hôpital SNF de Thessalonique et l'autoroute Patras-Pyrgos dans le Péloponnèse. Les investissements en Grèce se poursuivent, avec un accord pour l'acquisition d'une carrière de granulats déjà finalisé et d'autres opportunités dans cette zone en cours d'évaluation. En Grèce, les taux de substitution thermique ont atteint 39%, contre 32% en 2023, grâce à la mise en service du précalcinateur de l'usine de Kamari. En outre, le Groupe a procédé à l'installation d'un plus grand nombre de silos dans ses usines, afin de faciliter l'utilisation croissante d'une gamme plus large de produits, y compris de produits à faible teneur en clinker, et d'améliorer l'efficacité de son réseau logistique. Poursuivant ses efforts, INTERBETON a lancé une nouvelle gamme de produits prêt à l'emploi, VELTER™, qui offrent une durabilité supérieure tout en réduisant jusqu'à 30% les émissions de carbone par rapport aux produits classiques actuellement disponibles en Grèce. Dans l'ensemble, le chiffre d'affaires depuis la Grèce et l'Europe occidentale a augmenté en 2024 de 9% pour atteindre 444 millions d'euros, tandis que l'EBITDA en base comparable s'est inscrit à 58,2 millions d'euros, contre 65,4 millions d'euros l'année précédente, sous l'effet de la hausse des coûts de l'électricité et des matières premières, mais aussi de la baisse des prix à l'exportation en ajustant de coûts non récurrents d'environ 4 millions d'euros à propos d'un programme de retraite anticipée en Grèce.

Europe du Sud-Est



Après un ralentissement au T3 2024, l'Europe du Sud-Est a retrouvé de l'allant au T4 et a clôturé l'année sur un chiffre d'affaires et une rentabilité en hausse, tandis que les volumes de l'année sont restés stables à des niveaux élevés, dans un contexte de performances disparates entre les différents pays et segments du marché. Compte tenu des diverses tendances du marché, la combinaison de la fermeté des prix, de la baisse des coûts de l'énergie ainsi que des gains d'efficacité permis par les récents investissements du Groupe dans les sources d'énergie renouvelable et les combustibles alternatifs s'est traduite par une amélioration de la structure des coûts du Groupe et par un élargissement des marges. Les secteurs des infrastructures et du résidentiel ont tiré la construction en Serbie, tout comme au Kosovo, qui a bénéficié de l'augmentation des envois de fonds et d'une tendance à l'urbanisation, tandis que se poursuivent les chantiers routiers et ferroviaires pour relier les deux pays voisins. Le marché albanais reste dominé par la construction résidentielle, et l'année 2024 s'est caractérisée par un accroissement de la pression exercée par les importations et un raffermissement de la concurrence sur le marché intérieur. En Macédoine du Nord, les projets résidentiels se multiplient, tandis que les changements de gouvernement intervenus en début d'année ont retardé les projets d'infrastructure. Alors que les fonds de l'UE sont encore insuffisamment mobilisés, le marché bulgare est largement porté par les projets de promotion résidentiels et commerciaux, avec le soutien d'un marché de l'emploi vigoureux. Désireux de reproduire le succès de ses investissements dans les combustibles de substitution réalisés jusqu'à présent dans la région, le Groupe a initié une procédure de demande de permis au Kosovo et installé une deuxième ligne de production pour les matières premières de substitution en Albanie. La consommation de carburants alternatifs a également doublé au cours de l'année en Macédoine du Nord, où une deuxième ligne a aussi été mise en service. L'usine photovoltaïque

du Groupe en Bulgarie, qui fonctionne depuis juillet, couvrira environ 13% des besoins en consommation d'électricité du Groupe dans le pays. Le chiffre d'affaires dans la région a augmenté de 2% par rapport à 2023, pour atteindre 432 millions d'euros, tandis que l'EBITDA a clôturé l'année à 167,6 millions d'euros, en hausse de 15%, contre 145,8 millions d'euros en 2023.

Méditerranée orientale



Dans la région de la Méditerranée orientale, la transition vers des conditions macroéconomiques plus saines se poursuit, bien qu'à un rythme plutôt lent. En Égypte, la consommation intérieure de ciment reste stable tant que le régime de quotas de production perdure, mais les prix ont enregistré une hausse substantielle au T4 2024. La demande a été soutenue par l'activité privée, tandis que les projets publics, en l'absence de dépenses publiques importantes, se sont limités à des petits chantiers et des travaux routiers dans la périphérie. Nos activités en Égypte ont enregistré des résultats supérieurs à ceux du marché, tandis que nos exportations ont augmenté de manière significative au cours de l'année. Dans nos deux usines, les taux de substitution thermique ont augmenté de plus de 30%. Le Groupe a par ailleurs largement adopté des types de ciment mixtes, ce qui lui a permis d'établir une forte présence de marque reconnue par le marché.

En Türkiye, la consommation intérieure de ciment s'est accrue cette année encore et le chiffre d'affaires du Groupe a suivi le rythme de croissance du marché. En l'absence de chantiers publics, les activités de reconstruction consécutives au tremblement de terre ont continué d'absorber la majeure partie de la consommation de ciment dans le pays. Toutefois, nos exportations de la Türkiye vers les États-Unis ont diminué, ce qui explique la baisse de rentabilité de la région. Le Groupe a également continué à générer des ventes en provenance de la carrière de pouzzolane qu'il a récemment acquise, en plus des quantités consommées en interne.

La région a enregistré du chiffre d'affaires de 250 millions d'euros en 2024, en hausse de 4,4% par rapport à 2023, grâce à l'augmentation des volumes intérieurs en Égypte et en Türkiye et à la forte croissance des exportations depuis l'Égypte. L'EBITDA est ressorti à 25,7 millions d'euros, contre 33,2 millions d'euros en 2023, en raison de la dévaluation des deux monnaies, qui a pénalisé la rentabilité (+9% de croissance en monnaies locales).

Brésil (coentreprise)

La consommation intérieure de ciment au Brésil a progressé de 4,2% en 2024. Pourtant, dans le nord-est, la région où notre joint-venture Apodi, opère, la consommation est en hausse de 7,5%. Cette bonne performance s'explique par l'amélioration continue du marché du travail et l'augmentation du revenu disponible, tandis que le marché de l'immobilier a continué de se développer à partir du T2, sous l'effet de la reprise de la construction dans le cadre du vaste programme de logements à prix abordable. Malgré la forte demande du secteur de la construction, ce dernier a été confronté à des difficultés considérables liées à la hausse des coûts de main-d'œuvre, des taux de change et des taux d'intérêt, qui ont eu un impact sur les coûts de production. En 2024, le chiffre d'affaires d'Apodi a atteint 115 millions d'euros, contre 128 millions d'euros en 2023, en baisse de 10,2%, essentiellement du fait des pressions sur les prix, tandis que l'EBITDA s'est hissé à 29,5 millions d'euros après 24,4 millions d'euros en 2023, en hausse de 20,9% en glissement annuel grâce aux gains d'efficacité énergétique et aux initiatives de réduction des coûts de décarbonisation.

Transformation numérique

Pionnier de cette transformation numérique, notamment dans la fabrication du ciment, Titan a poursuivi en 2024 ses initiatives de numérisation, en accélérant le rythme de déploiement des solutions existantes d'optimisation en temps réel (RTO) basées sur l'intelligence artificielle au niveau de ses lignes de production de ciment, en accord avec l'objectif fixé par le Groupe, à savoir numériser 100% de sa fabrication de ciment d'ici à 2026. Des usines situées aux États-Unis, en Grèce, au Brésil, dans le sud-est de l'Europe et en Méditerranée orientale sont en train d'être équipées de ces optimiseurs en temps réel, et de nouveaux dispositifs sont en cours de développement. Ces optimiseurs, fournis par des partenaires externes ou développés en interne, permettent d'augmenter la production et de réduire la consommation d'énergie. Depuis 2023, TITAN a achevé l'installation de son système de prédiction des défaillances basé sur l'apprentissage machine dans toutes les cimenteries du Groupe. Cette solution, adaptée à l'environnement opérationnel des cimenteries, augmente la fiabilité des installations et réduit le coût de la maintenance non prévue. Par ailleurs, en 2024, TITAN a rendu opérationnelle sa nouvelle solution numérique basée sur l'IA destinée à prédire la qualité du ciment, qui avait été expérimentée aux États-Unis en 2023, générant un retour sur investissement rapide. Il est prévu que cette solution soit déployée dans un plus grand nombre de sites en 2025. CemAI, la spin-off numérique fondée en 2022 par TITAN et qui propose des services de prédiction des défaillances dans les cimenteries à d'autres producteurs de ciment (« CemAI Predictive Maintenance »), a poursuivi le développement de sa base de clientèle en 2024 tout en élargissant son offre dans les domaines de l'IA et de l'apprentissage automatique avec la mise à disposition d'une nouvelle solution d'optimisation des processus, « CemAI Process Optimizer ».

De nouvelles solutions d'IA ont également donné lieu à des projets pilotes dans le domaine du béton prêt à l'emploi, le prochain axe de développement de TITAN. En 2024, les cas d'utilisation dans le segment du béton prêt à l'emploi se sont concentrés sur l'optimisation de la conception du mélange, tandis que toute une gamme de cas d'utilisation ont été identifiés pour la chaîne de valeur de ce segment dans un avenir proche, avec une mise en œuvre dès 2025 selon les prévisions. Dans le domaine de la chaîne d'approvisionnement intégrée TITAN s'est servi de son expertise en matière d'outils exclusifs de prévision de la demande, d'optimisation des réseaux de distribution et d'optimisation des stocks de pièces de rechange dans le secteur du ciment pour poursuivre le développement et l'amélioration de sa solution logistique dynamique avec IA pour ses activités de béton tout en achevant le déploiement de cette solution dans toutes ses opérations de béton prêt à l'emploi aux États-Unis. Ce nouvel outil renforce l'efficacité de la chaîne d'approvisionnement et assure une meilleure expérience client. Il s'inscrit dans l'objectif de TITAN de numériser sa logistique du béton d'ici à 2026. Avec cet objectif en vue, TITAN continue d'investir dans des solutions télématiques pour sa flotte de camions aux États-Unis, en Grèce et en Europe du Sud-Est. Dans le domaine de l'expérience client, TITAN travaille à l'amélioration et à la numérisation de la façon dont le Groupe interagit avec ses clients, à la fois en vue de perfectionner l'expérience client et de créer un modèle d'exploitation commerciale plus efficace. TITAN a mis en œuvre sa fonctionnalité de notification proactive par SMS pour les commandes de béton dans certaines activités aux États-Unis, ce qui améliore l'expérience client en assurant une plus grande transparence de l'état des commandes. À la fin de l'année 2024, TITAN avait déployé des applications numériques pour ses clients dans plus de 60% de ses divisions, principalement aux États-Unis, en Europe du Sud-Est, en Grèce et en Europe occidentale, l'objectif étant de couvrir 100% de la clientèle par le biais des canaux numériques d'ici à 2026.

Le point sur les dernières innovations

En 2024, notre initiative d'investissements en capital-risque, initialement lancée en 2023, a fait son chemin, avec un plan stratégique visant à investir 40 millions d'euros sur une période de trois ans. Nous avons intensifié nos efforts, élargi notre portefeuille et réalisé trois nouveaux investissements dans des entreprises innovantes : C2CA, Concrete.ai et Optimitive. Nous avons en outre pris une participation dans le fonds REACT de Fifth Wall, une société de capital-risque de premier plan basée aux États-Unis et spécialisée dans les technologies pour le secteur immobilier. Ces partenariats témoignent de notre engagement à soutenir les technologies pionnières et les start-ups qui favorisent la compétitivité de l'industrie.

Depuis le lancement de l'initiative, TITAN a investi dans six start-ups et deux fonds d'investissements en capital-risque en développant une plateforme de collaboration entre le monde universitaire, la finance, les entrepreneurs

et le monde de l'entreprise. Cette plateforme vise à apporter une réponse aux défis rencontrés par l'industrie des matériaux de construction et à promouvoir des pratiques de construction durable. Via nos collaborations, nous cherchons à nous exposer à des technologies de rupture et à soutenir notre stratégie de croissance, en nous alignant sur nos objectifs d'intégration de produits, de services et de matériaux innovants, tout en accélérant nos initiatives en matière de durabilité et de transformation numérique.

Revue de la performance ESG

Décarbonisation

La lutte contre le changement climatique reste une priorité absolue pour le Groupe. En 2024, nous avons réduit nos émissions nettes spécifiques du Scope 1 à 598,4 kg de CO₂ par tonne de produit cimentier, soit 11% de moins qu'en 2020. Cette baisse résulte d'une utilisation record de carburants alternatifs et d'une teneur en clinker historiquement faible dans nos produits cimentiers. Nous devrions pouvoir atteindre nos objectifs, qui ont été validés par l'initiative Science Based Targets (SBTi). Les produits et solutions sobres en carbone proposés aux clients représentent 29,8% de notre production totale de ciment.

En 2024, nous avons également signé un contrat d'ingénierie de base (Front-End Engineering Design, « FEED ») avec thyssenkrupp Polysius dans le cadre de notre projet IFESTOS de capture du carbone à grande échelle. IFESTOS, qui doit être mis en œuvre à la cimenterie de Kamari, près d'Athènes, ambitionne de ramener les émissions de CO₂ de la centrale à zéro et de rendre ainsi possible la production de 3 millions de tonnes de ciment zéro carbone afin de réduire de 20% les émissions de CO₂ nettes du Scope 1 de l'ensemble du Groupe chaque année.

Par ailleurs, la Roanoke Cement Company de Titan America a été sélectionnée par l'Office of Clean Energy Demonstrations (OCED) du Ministère américain de l'Énergie pour une subvention de 61,7 millions de dollars américains en vue du déploiement d'une ligne de production d'argile calcinée unique au monde sur le site de Troutville, en Virginie. En outre, TITAN America participe activement au South Florida ClimateReady Tech Hub, une collaboration visant à commercialiser et à faire monter en échelle des infrastructures résilientes utilisant du ciment et du béton sobres en carbone. Cette initiative, qui bénéficie d'un financement de 19,5 millions de dollars américains par le Département du commerce américain, mêle innovation, décarbonisation et développement économique local.

Bonne gouvernance, transparence et éthique des affaires

En février 2025, le Carbon Disclosure Project a attribué à Titan Cement International S.A. un score « A- » en matière de gestion du changement climatique et de la sécurité de l'eau. Nous avons également obtenu le statut « Prime » (B-) dans la notation ESG des entreprises par ISS et conservé notre notation « AA » par MSCI pour la quatrième année consécutive. La société a également obtenu un badge « Silver » de la part d'EcoVadis et des évaluations élogieuses de la part de S&P Global. En 2024, la Bourse d'Athènes nous a décerné un score de transparence ESG de 98%. En outre, l'inclusion de TITAN Cement International dans la série d'indices FTSE4Good a été confirmée par l'obtention d'un score de 3,9, qui témoigne de pratiques ESG rigoureuses.

Les réalisations de TITAN en matière de développement durable sont de plus en plus reconnues à l'échelle mondiale. Nous avons été désignés comme l'un des leaders européens en matière de climat par le Financial Times pour notre leadership en matière de risques liés au climat et nos efforts de décarbonisation. TIME Magazine nous a désignés comme l'une des entreprises les plus durables au monde, et nous avons reçu l'ESG Transparency Award de l'EUPD pour notre engagement en faveur de la transparence et de la responsabilité.

Perspectives

En 2025, l'économie mondiale devrait connaître une croissance modérée, les estimations pour nos régions se situant entre 2% et 3%. L'inflation devrait se tasser, mais l'incertitude géopolitique, le protectionnisme commercial et les contraintes budgétaires constituent des risques.

L'économie américaine devrait profiter de la modération de l'inflation et des ajustements de politique monétaire. Le marché résidentiel reste mitigé : les taux hypothécaires élevés affectent l'accessibilité, mais les pénuries d'offre et la demande démographique soutiennent la demande résidentielle dans les régions américaines à forte croissance. D'éventuelles réductions des taux d'intérêt devraient assouplir les conditions de financement et stimuler l'activité dans le secteur du logement. Nous pensons que nous sommes au début d'un cycle de croissance

pluriannuel sur nos marchés finaux, soutenu par une pénurie structurelle de logements résidentiels et stimulé par d'importantes dépenses d'infrastructure au niveau fédéral et des états, ainsi que par la délocalisation de l'industrie manufacturière. Titan America est bien placé pour assurer sa croissance future, en tirant parti de ses atouts concurrentiels, de ses investissements récents et des initiatives prévues pour exploiter les tendances favorables.

L'économie grecque devrait connaître une croissance soutenue grâce à des investissements importants, notamment de la part de l'instrument européen de financement de la relance et de la résilience (RRF), qui stimulent des secteurs tels que la construction et les énergies renouvelables. Cette croissance est favorisée par une forte consommation privée, des salaires réels en hausse et des taux de chômage qui reculent. L'industrie du tourisme continue pour sa part de prospérer, établissant de nouveaux records en matière d'accueil de visiteurs internationaux. La rigueur budgétaire reste une priorité et le gouvernement prévoit un remboursement de dette anticipé de 5 milliards d'euros en 2025, ce qui témoigne de sa confiance vis-à-vis des finances publiques. Nous continuerons à investir dans le pays, avec quelques acquisitions déjà finalisées et d'autres en cours de négociation qui seront finalisées au cours des prochains trimestres.

Les perspectives économiques pour la région du Sud-Est sont globalement positives, avec des taux de croissance du PIB prévus allant de 2,5% à 4% pour l'ensemble de notre zone de couverture. La croissance devrait être alimentée par une forte consommation intérieure, une augmentation des investissements publics et privés et une reprise du secteur des exportations, tandis que l'inflation devrait se stabiliser, la baisse des taux d'intérêt stimulant le pouvoir d'achat et la confiance des entreprises. Pour notre secteur, ces conditions présentent un paysage contrasté. Des investissements importants, notamment dans des projets d'infrastructure et de logements, continueront à alimenter la demande de ciment, en particulier en Albanie, en Bulgarie et en Macédoine du Nord. Le léger assouplissement budgétaire en Bulgarie pourrait limiter les nouveaux investissements à grande échelle dans les infrastructures, tandis que la croissance de la Serbie et la diminution de son endettement ouvrent des perspectives d'expansion dans les transports et l'énergie. Dans l'ensemble, la dynamique du secteur de la construction dans la région devrait soutenir la demande.

L'économie égyptienne devrait croître d'environ 4% l'année prochaine, soutenue par des réformes préconisées par le FMI visant à renforcer la stabilité budgétaire et à attirer les capitaux étrangers. L'inflation devrait se modérer d'ici fin 2025. Toutefois, la dette publique importante et les besoins de financements extérieurs restent des défis qui nécessitent des efforts politiques constants pour assurer une résilience à long terme. Le secteur de la construction restera un moteur essentiel, soutenu par les grands projets d'infrastructure, l'expansion urbaine et la promotion immobilière. Le pays renforce ses capacités d'exportation pour desservir l'Afrique de l'Ouest et les États-Unis. Nous investissons dans des silos à l'usine d'Alexandrie dans le but de renforcer la compétitivité des futures exportations. L'économie turque devrait croître de 3% en 2025, sous l'effet d'un durcissement des mesures de politique monétaire qui devrait faire baisser l'inflation dans le sillage de relèvements marqués des taux d'intérêt. Le déficit budgétaire devrait se résorber grâce aux récentes réformes fiscales et à l'amélioration de la collecte des recettes, mais des réformes structurelles sont encore nécessaires. Le secteur devrait bénéficier de la reconstruction consécutive au tremblement de terre ainsi que des travaux de reconstruction attendus dans la Syrie voisine.

Nous sommes optimistes pour la trajectoire du Groupe en 2025, dans l'attente d'une croissance du chiffre d'affaires et des résultats, en nous appuyant sur nos solides performances et sur la mise en œuvre de notre stratégie de Croissance Verte pour 2026. Nous prévoyons une augmentation des volumes. La croissance du chiffre d'affaires et des marges sera soutenue par des prix fermes et, dans certaines régions, plus élevés ce qui compensera la hausse des coûts de main-d'œuvre, d'électricité et de matières premières. Forts de nos résultats avérés en matière d'innovation, de transformation numérique et de développement durable, nous sommes bien positionnés pour impulser une croissance durable et améliorer le rendement perçu par les actionnaires.

Compte de résultat consolidé

(tous les montants sont exprimés en milliers d'euros)

	Exercice clos le 31 décembre	
	2024	2023*
Produits	2 644 040	2 546 974
Coût des ventes	-1 942 187	-1 905 121
Marge brute	701 853	641 853
Autres produits d'exploitation	11 266	8 606
Frais administratifs	-257 419	-214 890
Frais commerciaux et de marketing	-40 005	-36 197
Perte de valeur nette sur actifs financiers	383	-5 489
Autres charges d'exploitation	-1 795	-5 442
Résultat avant pertes liées à une réduction de valeur du goodwill, charges financières nettes et impôts	414 283	388 441
Pertes de dépréciation sur goodwill	-17 004	-111
<i>Plus-value monétaire nette dans les économies hyperinflationnistes</i>	8 293	18 694
<i>Produits financiers</i>	10 154	5 665
<i>Charges financières</i>	-46 512	-48 003
<i>Moins-value découlant des écarts de change</i>	-1 629	-27 587
Charges financières nettes	-29 694	-51 231
Quote-part dans les résultats des entreprises associées et co-entreprises	7 986	2 586
Bénéfice avant impôts	375 571	339 685
Impôts sur les résultats	-85 316	-67 091
Bénéfice après impôts	290 255	272 594
Attribuable aux :		
Actionnaires de la société mère	289 160	268 637
Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	1 095	3 957
	290 255	272 594
Résultat non dilué par action (en €)	3,8858	3,5947
Résultat dilué par action (en €)	3,8851	3,5933

Bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciation et amortissement (EBITDA)

(tous les montants sont exprimés en milliers d'euros)

	Exercice clos le 31 décembre	
	2024	2023
Résultat avant pertes liées à une réduction de valeur du goodwill, charges financières nettes et impôts	414 283	388 441
Dotations aux amortissements	165 842	150 281
Dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles	-	1 592
Bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciation et amortissement (EBITDA)	580 125	540 314

*Retraitement dû à l'application d'un impôt différé supplémentaire de 1 % sur les actifs nets des filiales américaines du Groupe à partir de 2021. L'omission a été corrigée en augmentant les «impôts sur les résultats» de 52 milliers d'euros pour l'exercice clos le 31.12.2023, avec une diminution correspondante du «bénéfice après impôts» du même montant. En outre, les bénéfices par action de base et dilués de l'année précédente ont été retraités reflétant une diminution de 0,0007 euro/action dans les deux cas.

État résumé consolidé de la situation financière

(tous les montants sont exprimés en milliers d'euros)

	31/12/2024	31/12/2023*
Actif		
Immobilisations corporelles et immeubles de placement	1 825 188	1 699 897
Immobilisations incorporelles et goodwill	370 714	353 663
Investissements dans des entreprises associées et co-entreprises	105 843	108 995
Autres actifs non courants	25 567	23 867
Actifs d'impôt différé	4 732	3 660
Total actif non courant	2 332 044	2 190 082
Stocks	442 186	395 477
Créances, charges constatées d'avance et autres actifs courants	385 064	351 356
Dépôt bancaire à terme	-	80 000
Trésorerie et équivalents de trésorerie	123 283	194 525
Total actif courant	950 533	1 021 358
Total Actif	3 282 577	3 211 440
Capitaux propres et passif		
Capitaux propres et réserves attribuables aux propriétaires de la société mère	1 787 064	1 549 001
Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	37 449	30 720
Total capitaux propres (a)	1 824 513	1 579 721
Emprunts et dettes locatives à long terme	662 196	541 025
Passif d'impôt différé	149 606	127 869
Obligations au titre des prestations de retraite	23 875	21 371
Provisions	65 994	67 082
Autres passifs non courants	18 861	28 307
Total passifs non courants	920 532	785 654
Emprunts et dettes locatives à court terme	83 135	393 364
Dettes fournisseurs et autres créditeurs	436 106	435 139
Provisions	18 291	17 562
Total passif courant	537 532	846 065
Total passif (b)	1 458 064	1 631 719
Total capitaux propres et passif (a+b)	3 282 577	3 211 440

*Retraitement dû à l'application d'un impôt différé supplémentaire de 1 % sur les actifs nets des filiales américaines du Groupe à partir de 2021. L'omission a été corrigée en augmentant le «passif d'impôt différé» de 3 402 milliers d'euros au 31.12.2023, avec une diminution correspondante du «total capitaux propres».

Tableaux résumés des flux de trésorerie consolidés

(tous les montants sont exprimés en milliers d'euros)

	Exercice clos le 31 décembre	
	2024	2023*
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation		
Résultat après impôts	290 255	272 594
Dépréciation et amortissement des actifs	182 846	151 984
Intérêts et charges assimilées	35 546	41 524
Impôts sur les résultats	85 316	67 091
Autres éléments hors trésorerie	21 213	52 184
Variations du fonds de roulement	-65 094	-68 814
Trésorerie générée par l'exploitation	550 082	516 563
Impôt payé	-97 310	-66 996
Trésorerie nette générée par les activités d'exploitation (a)	452 772	449 567
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement		
Paiements au titre des immobilisations incorporelles et corporelles	-250 620	-224 006
Produits de la vente d'immobilisations corporelles, incorporelles et d'immeubles de placement	3 156	6 007
Produits des dividendes	1 319	1 172
Paiements nets résultant des variations des investissements dans les sociétés affiliées et autres activités d'investissement	-9 823	-3 432
Flux de trésorerie nets liés aux activités d'investissement (b)	-255 968	-220 259
Flux de trésorerie provenant des activités de financement		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-63 408	-44 987
Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	-2 303	-744
Paiements liés aux rachats d'actions	-22 443	-14 918
Produit de la vente d'actions propres	488	1 097
Intérêts et autres charges connexes payés	-43 952	-44 896
Produits nets des tirages des facilités de crédit et dérivés	-212 481	48 401
Dépôt bancaire à terme	80 000	-80 000
Flux de trésorerie nets liés aux activités de financement (c)	-264 099	-136 047
Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie (a)+(b)+(c)	-67 295	93 261
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice	194 525	105 703
Effets des variations des taux de change	-3 947	-4 439
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice	123 283	194 525

*Retraitement dû à l'application d'un impôt différé supplémentaire de 1 % sur les actifs nets des filiales américaines du Groupe à partir de 2021. L'omission a été corrigée en diminuant le «bénéfice après impôts» de 52 milliers d'euros pour l'exercice clos le 31.12.2023, avec un ajustement correspondant des «impôts sur les résultats».

Indicateurs de performance ESG

		2024	2023
Émissions de CO ₂ nettes du Scope 1 ³	kg/t de produit cimentier	598,4	607,7
Émissions de CO ₂ nettes du Scope 2 ³	kg/t de produit cimentier	42,8	49,0
Émissions de CO ₂ nettes du Scope 3 ³	kg/t de produit cimentier	128,1	114,5
Taux des combustibles alternatifs ³	% de la consommation thermique	21,2	19,6
Rapport clinker/ciment ³	%	76,5	76,9
Décès	Nombre	0	0
Taux de fréquence des accidents du travail avec arrêt (LTIFR) des employés	#/10 ⁶ h	0,33	0,35
Initiatives en faveur du bien-être	Nombre	368	226
Part des femmes dans l'encadrement	%	21,2	20,8
Part de femmes dans les nouveaux recrutements	%	15,5	12,8
Nombre moyen d'heures de formation ¹	h/employé	26,5	25,2
Émissions de poussières ²	g/t clinker	21,7	19,8
Émissions de NOx ²	g/t clinker	1 149	1 165
Émissions de SOx ²	g/t clinker	233,7	238,4
Sites (carrières) dotés de plans de gestion de la biodiversité	%	100	83,3
Nombre total d'initiatives auprès des communautés	Nombre	297	265
Stages ¹	Nombre	365	361
Salariés issus des communautés locales ¹	%	83,7	83,9
Dépenses locales	%	68,4	67,8
Consommation d'eau ²	l/t de produit cimentier	220,9	222,7
Demande d'eau satisfaite par de l'eau recyclée ²	%	72,9	71,0
Part (en %) de la production couverte par la norme ISO 50001 ou par des audits énergétiques ²	%	90	85,7
Représentation des femmes au Conseil d'administration	Nombre	1/3	1/3
Membres indépendants du Conseil d'administration	Nombre	9/16	9/16

Notes

¹ La mesure ne fait pas partie de la déclaration de durabilité de TITAN car elle n'est pas requise par l'ESRS. Par conséquent, elle ne fera pas l'objet d'un rapport d'assurance limitée conformément à la norme ISAE 3000 (révisée).

² Les périmètres de reporting comprennent toutes les entités financièrement consolidées des activités cimentières, à l'exception d'Adocim où une part de capital de 75 % a été appliquée.

³ Les périmètres de reporting comprennent toutes les entités financièrement consolidées des activités cimentières, à l'exception d'Adocim où une part de capital de 75 % a été appliquée, plus 50 % d'une coentreprise non consolidée au Brésil, conformément à nos objectifs validés par le SBTi.

Définitions Générales

Mesure	Définition	Objectif
CapEx	Acquisitions/additions d'immobilisations corporelles, de droits d'utilisation d'actifs, d'immeubles de placement et d'immobilisations incorporelles	Permet à la direction de contrôler les dépenses d'investissement
EBITDA	Résultat avant pertes liées à une réduction de valeur du goodwill, charges financières nettes et impôts plus les amortissements et les dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et l'amortissement des subventions publiques	Fournit une mesure de la rentabilité opérationnelle pouvant être comparée entre les différents segments qui publient leurs résultats
EBITDA (en base comparable)	EBITDA ajusté des coûts exceptionnels non récurrents liés à la préparation de l'introduction en bourse aux États-Unis et à un programme de retraite anticipée en Grèce	Fournit une mesure de la rentabilité opérationnelle pouvant être comparée entre les différents segments qui publient leurs résultats
Dettes nettes	Somme des emprunts et dettes locatives à long terme et des emprunts et dettes locatives à court terme (ensemble, la dette brute), moins la trésorerie, les équivalents de trésorerie et dépôt bancaire à terme	Permet à la direction de contrôler l'endettement
NPAT	Bénéfice après impôt attribuable aux actionnaires de la société mère	Fournit une mesure de la rentabilité totale qui peut être comparée dans le temps
NPAT (en base comparable)	NPAT ajusté des coûts exceptionnels non récurrents liés à la préparation de l'introduction en bourse aux États-Unis, nets des impôts, à un programme de retraite anticipée en Grèce, nets des impôts, et à la perte de valeur du goodwill en Türkiye	Fournit une mesure de la rentabilité totale qui peut être comparée dans le temps
Résultat non dilué par action (en base comparable)	NPAT (en base comparable) divisé par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation pendant l'année, excluant les actions achetées et détenues en tant qu'actions propres	Fournit une mesure de la rentabilité par action qui est comparable dans le temps
Flux de trésorerie d'exploitation	Trésorerie générée par l'exploitation, moins les paiements réalisés au titre des dépenses d'investissement	Mesure la capacité du Groupe à transformer les bénéfices en trésorerie grâce à la gestion des flux de trésorerie d'exploitation et des dépenses d'investissement
Résultat avant pertes liées à une réduction de valeur du goodwill, charges financières nettes et impôts	Résultat avant impôts, quote-part dans les résultats des entreprises associées et co-entreprises, charges financières nettes et pertes liées à une réduction de valeur du goodwill	Fournit une mesure de la rentabilité opérationnelle qui peut être comparée dans le temps

Calendrier financier

4 avril 2025	Publication du Rapport Annuel Intégré 2024
8 mai 2025	Publication des résultats financiers du premier trimestre 2025
8 mai 2025	Assemblée générale annuelle des actionnaires
30 juin 2025	Détachement du dividende
1 juillet 2025	Enregistrement du dividende
3 juillet 2025	Paiement du dividende
31 juillet 2025	Publication des résultats financiers du deuxième trimestre et du premier semestre 2025
6 novembre 2025	Publication des résultats financiers du troisième trimestre et des neuf premiers mois 2025

— Le présent communiqué de presse peut être consulté sur le site Internet de Titan Cement International SA à l'aide de ce lien : <https://ir.titan-cement.com>

— Pour de plus amples informations, veuillez contacter l'équipe chargée des Relations avec les Investisseurs au +30 210 2591 257

— Une conférence téléphonique destinée aux analystes sera organisée à 15h00 CET, veuillez consulter le lien suivant : <https://87399.themediaframe.eu/links/titan250327.html>

— Le commissaire, PwC Bedrijfsrevisoren BV/PwC Réviseurs d'Entreprises SRL, représenté par Didier Delanoye, agissant au nom de Didier Delanoye BV a confirmé que ses travaux de révision, qui sont terminés quant au fond, n'ont pas révélé d'inexactitude significative dans le projet des comptes consolidés, et que les informations comptables reprises dans le communiqué annuel concordent, à tous égards importants, avec ledit projet des comptes dont elles sont extraites.

— Le commissaire a confirmé que la mission d'assurance limitée, qui est terminée quant au fond, n'a pas révélé d'inexactitude significative dans le projet de déclaration de développement durable consolidée au 31 décembre 2024 et a confirmé que les données rapportées dans le communiqué de presse ci-joint sont cohérentes, à tous égards importants, avec la déclaration de développement durable consolidée dont elles sont extraites.

AVERTISSEMENT : Le présent rapport peut contenir des déclarations prospectives. Les déclarations prospectives sont des déclarations concernant ou fondées sur les intentions, croyances ou attentes actuelles de notre direction concernant, entre autres, les résultats futurs des opérations du Groupe TITAN, sa situation financière, ses liquidités, ses perspectives, sa croissance, ses stratégies ou les évolutions de la filière dans laquelle il est actif. Par essence, les déclarations prospectives sont soumises à des risques, des incertitudes et des hypothèses qui pourraient amener les résultats réels ou les événements futurs à différer sensiblement de ceux qui sont exprimés ou sous-entendus dans ces déclarations. Ces risques, incertitudes et hypothèses pourraient avoir une incidence négative sur les résultats et les effets financiers des plans et des événements décrits dans le présent document. Les déclarations prospectives contenues dans le présent rapport concernant les tendances ou les activités actuelles ne doivent pas être considérées comme un rapport indiquant que ces tendances ou activités se poursuivront à l'avenir. Nous ne nous engageons pas à mettre à jour ou réviser les déclarations prospectives, que ce soit à la suite de nouvelles informations, d'événements futurs ou autres. Il convient de ne pas accorder une confiance excessive à ces déclarations prospectives, qui ne sont valables qu'à la date du présent rapport. Les informations contenues dans le présent rapport sont susceptibles d'être modifiées sans préavis. Aucune nouvelle déclaration ni garantie, expresse ou implicite, n'est donnée quant à l'équité, l'exactitude, le caractère raisonnable ou l'exhaustivité des informations contenues dans le présent document et il ne faut pas s'y fier. Pour des raisons de transparence, la plupart des tableaux du présent rapport indiquent les montants en millions d'euros. Cela peut donner lieu à des différences d'arrondi dans les tableaux présentés dans le « trading update ». Ce trading update a été préparé en anglais et traduit en français. En cas de divergence entre les deux versions, la version en anglais fera foi.

À propos de Titan Cement International SA

Le Groupe TITAN est une entreprise internationale de premier plan active dans le secteur des matériaux de construction et d'infrastructure, dont les équipes ont à cœur de proposer des solutions innovantes pour contribuer à créer un monde meilleur. Le Groupe, qui réalise la majeure partie de son activité dans les marchés développés, emploie plus de 5 700 personnes ; il est présent dans plus de 25 pays occupant des positions de premier plan aux États-Unis, en Europe, y compris en Grèce, dans les Balkans et en Méditerranée orientale. Le Groupe participe également à des joint-ventures au Brésil et en Inde. Fort de ses 120 ans d'histoire, TITAN a toujours encouragé une culture familiale et entrepreneuriale pour ses employés et travaille sans relâche avec ses clients pour répondre aux besoins modernes de la société tout en favorisant une croissance durable dans un esprit de responsabilité et d'intégrité. TITAN s'est fixé un objectif de neutralité carbone pour 2050 et a fait valider ses objectifs de réduction de CO₂ par l'initiative Science Based Targets (SBTi). La société est cotée sur Euronext et à la bourse d'Athènes. Pour de plus amples informations, rendez-vous sur notre site Internet, www.titan-cement.com.
